

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

ROBERTA MACII

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

[r.macii@portaltotirreno.it](mailto:r.macii@portaltotirreno.it)

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

[

ESPERIENZA LAVORATIVA  
E PRINCIPALI PROGETTI

• Date (da a)

• Nome e indirizzo del datore di  
lavoro

ATTUALMENTE:

AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MAR TIRRENO SETTENTRIONALE  
( ASSUNZIONE PRESSO AUTORITÀ PORTUALE DI PIOMBINO ANNO 2001)

Dirigente Area Contratti e Appalti presso ADSPMTS

E

Dal 2013 riveste l'incarico di Sostituto del Commissario Straordinario del Presidente della Regione Toscana (d.l. 26 aprile 2013 n. 43 convertito in legge 24 giugno 2013 n. 71) di cui alle Ordinanze n. 24/2013, 13 e 51 /2014 per la realizzazione dei contenuti di cui all' Accordo di Programma Quadro 2013 denominato "Interventi di infrastrutturazione, riqualificazione ambientale e reindustrializzazione dell'area portuale di Piombino" al fine di determinare l'accelerazione delle opere per la riqualificazione industriale dell'area;

Gestione, rendicontazione e formulazione del Rendiconto finale della Contabilità Speciale n. 5778 (vedasi nota allegata)

Dal 7 giugno 2017 al 31 agosto 2020 SEGRETARIO GENERALE dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centro Settentrionale (Civitavecchia, Fiumicino e Gaeta)

Dal Giugno 2001 fino al 7 giugno 2017:

Dirigente Area Presidenza presso Autorità Portuale di Piombino:

- settori di competenza:

Pagina 1 Curriculum vitae di  
[ COGNOME, gnome ]

Per ulteriori informazioni:  
[www.cedefop.eu.int/transparency](http://www.cedefop.eu.int/transparency)  
[www.europa.eu.int/comm/education/index\\_it.html](http://www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html)  
[www.eurescv-search.com](http://www.eurescv-search.com)

Ufficio Appalti e contratti –  
 finanziamenti Bonifiche e danno ambientale  
 Strumenti di programmazione negoziata/accordi di programma  
 Progetti comunitari marketing e promozione  
 Società in house

Elaborazione dell'ACCORDO DI CUI ALL'ART. 15 DELLA LEGGE 7 AGOSTO 1990 N. 241 E SS. MM. E II. ai fini della realizzazione del Sistema Portuale Toscano sottoscritto dal Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, dalla Regione Toscana e dalle Autorità Portuali di Piombino e Livorno;

Collaborazione con l'Autorità Portuale di Livorno a valle del Protocollo sopra citato e disposta con deliberazione del Commissario straordinario dell'Autorità di Piombino n. 22/2016 del 9 febbraio 2016 con particolare riferimento "ai progetti prioritari e strategici delle due Amministrazioni ..affinchè sia garantita l'assenza di soluzione di continuità nella gestione dei procedimenti..". Nell'occasione ha partecipato alla project review dell'intervento denominato Darsena Europa.

Partecipazione al Tavolo di elaborazione del Piano per la Riconversione e Riqualificazione Industriale (PRRI) di cui alle disposizioni che disciplinano le aree di crisi industriale complessa.

Incarico di Segretario Generale dell'Autorità Portuale di Piombino di cui alla deliberazione del Commissario n. 20/13 del 27 agosto 2013 per le competenze ex art. 10 comma 4 lettera f) della legge 84/94 e ss. mm. e li. ("...elabora il piano regolatore portuale, avvalendosi della segreteria tecnico operativa...").

Incarico con Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico di componente del Gruppo di Coordinamento e controllo previsto nell'ambito dell'Accordo di Programma Quadro del 18 aprile 2014 dal titolo "Interventi di riconversione e riqualificazione dell'area di crisi industriale complessa di Piombino".

Ha elaborato memorie e pareri in tema di concorrenza nell'ambito dei servizi di trasporti marittimi di linea attraverso l'individuazione delle categorie concettuali di riferimento recepite dai provvedimenti emanati dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.

Ha elaborato l'accordo sostitutivo di cui agli artt. 18 comma IV della legge 84/94 e ss. mm. e li. e 11 della legge 241/90 e ss. mm. e li. per la realizzazione di una piattaforma di demolizione, costruzione e riciclaggio navale e successiva concessione della stessa. 11/11/14

Ha elaborato quale strumento di finanziamento delle opere portuali e modello di ottimizzazione e gestione dei sedimenti di dragaggio, il contratto di costruzione e gestione delle casse di colmata attraverso il passaggio delle stesse da contenitori di sedimenti a vere e proprie opere di infrastrutturazione portuale. Il conferimento di sedimenti derivanti da dragaggi effettuati in porti diversi da quello di destinazione determina la costruzione, pro quota, dell'infrastruttura portuale finale e nel contempo la gestione del (medio tempore) contenitore dietro pagamento di un contributo che il conferitore riconosce per la gestione medesima. Il calcolo del contributo deriva dal rapporto tra il costo finale di realizzazione dell'infrastruttura portuale e i metri cubi di sedimenti che il contenitore è in grado di ricevere. L'Autorità Portuale di Piombino attraverso questo metodo ha potuto reimmettere nel circuito delle risorse pubbliche la somma complessiva di circa € 20.000.000,00 dedicate successivamente alla realizzazione di ulteriori e diverse opere portuali.

Pagina 2 - Curriculum vitae di  
 [ COGNOME, gnome ]

Per ulteriori informazioni:  
[www.cedefop.eu.int/transparency](http://www.cedefop.eu.int/transparency)  
[www.europa.eu.int/comm/education/index\\_it.html](http://www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html)  
[www.eurescv-search.com](http://www.eurescv-search.com)

Ha elaborato accordi di programma con l'Autorità Portuale di Spezia e con l'Autorità Portuale Regionale Toscana per il conferimento di sedimenti di dragaggio presso i porti di competenza.

Ha partecipato per la parte giuridico ambientale alla redazione dell'adeguamento tecnico funzionale del Piano Regolatore Portuale del porto di Piombino. Ha partecipato per la parte giuridico ambientale all'elaborazione degli atti prodotti ai fini dell'ottemperanza al decreto di compatibilità ambientale emanato con riguardo al PRP dalla Commissione VIA nazionale.

Ha partecipato, per la parte giuridico ambientale, in collaborazione con il Responsabile Tecnico, alla redazione del Piano Regolatore Portuale del porto di Piombino, adottato dal Comitato Portuale il 16 ottobre 2008.

Ha individuato e realizzato sotto il profilo giuridico, ambientale ed amministrativo la soluzione del recupero di suolo dal mare che ha consentito la realizzazione di un contenitore di sedimenti (compatibili sotto il profilo ambientale).. Ciò è stato possibile attraverso la rielaborazione del contratto di appalto integrato complesso che ne ha previsto due distinti rapporti negoziali.

E' stata consigliere di Amministrazione nella Port Security quale società partecipata al 100% dall'Autorità Portuale di Piombino.

Presentazioni - Progetti- Conferenze:

#### **REMTECH MAGGIO 2019**

##### **CONFERENZA NAZIONALE SMART PORTS**

**Moderatore della sessione dedicata alla Pianificazione, Gestione e Sostenibilità Ambientale nei porti. Pianificazione energetica, tutela ambientale, dragaggio, gestione sostenibile, logistica;**

#### **REMTECH SETTEMBRE 2019**

**Relatore della sessione dedicata ai diritti d'uso dell'infrastruttura portuale di cui al Regolamento UE 352/2017 e trattazione dei riflessi anche ambientali della declinazione dei diritti medesimi.**

**Seminari 1° SEMINARIO LOGISTICO MARINA MILITARE –Nisida 2016 Relatore La nuova logistica navale per un sostegno efficace e sostenibile –Lo smaltimento delle unità navali;**

**L'Accordo di Programma su Piombino ECOMONDO 2015 –Rimini -"Gestione Integrata delle zone portuali: dal contesto normativo alla caratterizzazione ed al trattamento dei sedimenti di dragaggio: il diritto del progetto;**

**Workshop –La competitività nei porti –Venezia 8 marzo 2012 Relazione dal titolo Le novità del nuovo art. 48 d.l. 1/2012 e le sue possibili applicazioni;**

**ECOMONDO2010 –Ferrara Relazione dal titolo dragaggi nei siti di bonifica di interesse nazionale: le novità legislative–Il circuito dell'acqua.**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

**Laurea Vecchio Ordinamento in Giurisprudenza** **Votazione: 110 / 110 e lode**  
**Università La Sapienza, Pisa (Italia)**  
**Diploma in Ragioneria** **Votazione: 54 / 60 ITC Einaudi, Piombino (Italia)**

**CORSI DI FORMAZIONE / SPECIALIZZAZIONE****SDA BOCCONI – MASTER in GESTIONE DEI PROCESSI REALIZZATIVI DI OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE –**

2012/2014 ITA - Obblighi di bonifica, danno ambientale e transazioni .

IGOP – MASTER "La gestione del contratto di appalto – esame della disciplina e delle difficoltà applicative - Risultato prova d'esame "Ottimo".

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione – Sezione Toscana Umbria - Corso in materia di contratti di appalto con tesi su "Il rapporto tra l'aggiudicazione e il contratto di appalto".

ITA – Codice Appalti riformato. ITA – Il futuro delle società partecipate dalle PA e dell'in house.

ITA – Procedure comparative per l'attribuzione di incarichi esterni a collaboratori e consulenti nella PA.

IN.PUT – Le consulenze e gli incarichi esterni dopo la finanziaria del 2008.

ITA – I vincoli del diritto comunitario sull'attività delle Pubbliche Amministrazioni.

ITA – Le gare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

ITA – Amministrazione, controllo e responsabilità nelle società private ed in quelle a partecipazione pubblica dopo la sentenza delle Sezioni Unite n. 26806/09

Scuola Superiore Sant'Anna – Corso di Alta Formazione – Codice dell'Amministrazione digitale 82/2005.

**CAPACITÀ E COMPETENZE****PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE ]

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ECCELLENTE

ECCELLENTE

BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE****RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

OTTIME CAPACITA' RELAZIONALI ULTERIORMENTE SVILUPPATE NELL'AMBITO DELL'ESPERIENZA DI SEGRETARIO GENERALE

**CAPACITÀ E COMPETENZE****ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

OTTIME CAPACITA' ORGANIZZATIVE ULTERIORMENTE SVILUPPATE NELL'AMBITO DELL'ESPERIENZA DI SEGRETARIO GENERALE E NELLA PARTECIPAZIONE AI TAVOLI DI PREDISPOSIZIONE ED ESECUZIONE DEGLI ACCORDI DI PROGRAMMA

**CAPACITÀ E COMPETENZE****TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

OTTIME COMPETENZE TECNICHE

**PATENTE O PATENTI****ULTERIORI INFORMAZIONI****ALLEGATI**

ALLEGATO N. 1

AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 GIUGNO 2003, N. 196 E SS. MM. E II. "CODICE IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI".



ROBERTA MACII

Pagina 5 - Curriculum vitae di  
[ COGNOME, gnome ]

Per ulteriori informazioni:  
[www.cedefop.eu.int/transparency](http://www.cedefop.eu.int/transparency)  
[www.europa.eu.int/comm/education/index\\_it.html](http://www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html)  
[www.eurescv-search.com](http://www.eurescv-search.com)

## Allegato 1

**Esperienza relativa all'incarico di sostituto del Commissario Straordinario di cui al d.l. 26 aprile 2013 n. 43 convertito in legge 24 giugno 2013 n. 71.**

Con decreto legge 26 aprile 2013 n. 43, convertito con modificazioni dalla legge 24 giugno 2013, n. 71, l'area industriale di Piombino è stata riconosciuta quale area di crisi industriale complessa ai fini dell'applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 27 del Decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, nella Legge 7 agosto 2012, n. 134. In particolare:

- con l'articolo I, comma 2, al fine di assicurare la realizzazione degli interventi necessari al raggiungimento delle finalità portuali ed ambientali previste dal nuovo Piano Regolatore Portuale per l'area industriale di Piombino, è stata disposta la nomina di un Commissario straordinario individuato nel Presidente della Regione Toscana;
- con l'articolo 1, comma 2 è stato stabilito che il Commissario straordinario restasse in carica per la durata di un anno prorogabile (ed effettivamente di volta in volta prorogato) con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, su proposta del Ministro dello sviluppo economico e del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare;
- con l'art. 1, comma per assicurare l'attuazione degli interventi necessari allo svolgimento delle attività sopra richiamate, è stato disposto che il Commissario Straordinario potesse avvalersi degli uffici e delle strutture di amministrazioni pubbliche centrali, regionali e locali, nell'ambito delle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili a legislazione vigente, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica, nella fattispecie dell'Autorità Portuale di Piombino e del Comune di Piombino quali soggetti attuatori degli interventi;

Alla luce del soprarichiamato decreto, sono stati siglati il Protocollo di Intesa "Interventi di infrastrutturazione, riqualificazione ambientale e reindustrializzazione dell'area portuale di Piombino" in data 26 luglio 2013 e l'Accordo di Programma Quadro del 12 agosto 2013 con il quale le parti firmatarie si sono impegnate a realizzare gli interventi di implementazione infrastrutturale del porto di Piombino, di natura ambientale e di potenziamento delle attività operative previste nel Piano Regolatore Portuale (PRP).

Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 4 giugno 2013, il Presidente della Regione Toscana pro-tempore è stato nominato Commissario straordinario per lo svolgimento delle attività connesse alla realizzazione degli interventi di implementazione infrastrutturale del Porto di Piombino, per il mantenimento ed il potenziamento dei livelli occupazionali dell'area siderurgica del medesimo Comune e per superare le gravi situazioni di criticità ambientale dell'area, al fine di garantirne lo sviluppo sostenibile. Con successivi decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri 4 giugno 2014, 6 luglio 2015, 19 luglio 2016, 10 luglio 2017, 21 maggio 2019 e, da ultimo, 21 novembre 2019 il Presidente della Regione Toscana pro-tempore è stato prorogato nell'incarico di Commissario straordinario.

Con Ordinanza n. 24 in data 11 novembre 2013 della regione Toscana è stata disposta la nomina della sottoscritta e del dott. Nicola Monteleone del Comune di Piombino come funzionari delegati rispettivamente per gli interventi assegnati alla competenza dell'Autorità Portuale di

1

Piombino e del Comune di Piombino per un importo pari ad € 110.927.289,90 e ad € 21.600.000,00;

Con ordinanza della Regione Toscana n. 13 del 18 aprile 2014, per la gestione della contabilità speciale n. 5778 aperta presso la Filiale di Livorno della Banca d'Italia ai fini dell'adozione di tutti gli atti amministrativi e di spesa ad essa relativi nonché per la presentazione del rendiconto annuale e finale, è stata disposta la nomina della dott.ssa Roberta Macil quale sostituto del Commissario straordinario.

In data 24 febbraio 2014, la regione Toscana ha adottato la DGR n. 137 con la quale è stata approvata la "Proposta di massima dei contenuti del Progetto di riconversione e riqualificazione industriale (PRRI) per il Polo industriale di Piombino" finalizzata alla sottoscrizione di apposito Accordo di Programma, prevedendo i seguenti indirizzi strategici:

- Rafforzamento del tessuto produttivo esistente e sua diversificazione in settori alternativi a quello dell'indotto siderurgico;
- Potenziamento della logistica connessa alle attività portuali, anche riconducibili all'ambito dello smantellamento, manutenzione e refitting navale;
- Ricollocamento lavorativo del personale appartenente ad uno specifico bacino di riferimento.

In coerenza con gli indirizzi strategici sopra elencati, è stato elaborato da Invitalia il Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale (PRRI); in data 7 maggio 2015 è stato quindi sottoscritto l'Accordo di Programma avente ad oggetto l'attuazione del progetto sopra richiamato finalizzato "alla salvaguardia e consolidamento delle imprese dell'area di crisi industriale complessa di Piombino, all'attrazione di nuove iniziative imprenditoriali ed al reimpiego dei lavoratori espulsi dal mercato del lavoro."

Da ultimo, il 30 giugno 2015, è stato sottoscritto l'Accordo di Programma ai sensi dell'art. 252 bis del D. Lgs 3 aprile 2006 n. 152 "Per l'attuazione del progetto integrato di messa in sicurezza, riconversione industriale e sviluppo economico e produttivo nell'area dei complessi aziendali di Piombino ceduti dalla Lucchini a.s." e il successivo Accordo in data 24 luglio 2018 tra Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, Ministro dello Sviluppo Economico d'intesa con Regione Toscana Agenzia del Demanio Autorità di sistema portuale del Mar Tirreno settentrionale, Provincia di Livorno, Comune di Piombino e Aferpi S.p.A., Piombino Logistics S.p.A. e JSW Steel Italy s.r.l.

La rappresentazione della cronologia degli atti sopra riportata e la tabella allegata relativa alle opere eseguite mostrano l'efficacia e l'efficienza della struttura commissariale che, avvalendosi degli uffici dell'allora Autorità Portuale, e pertanto senza oneri aggluntivi per la finanza pubblica, ha agito come project manager delle opere ad essa assegnate garantendo altresì, attraverso la partecipazione e/o la promozione dei Tavoli di lavoro presso le competenti sedi ministeriale, un livello costante di controllo e coordinamento del complesso delle attività di natura tecnico amministrativa che devono essere assicurati nella corretta gestione degli investimenti pubblici.

**SCHEMA DI SINTESI DEGLI INTERVENTI DI CUI ALL'APQ DEL 12 AGOSTO 2013  
POST RIMODULAZIONE (nota prot. n. DPS 9496 del 14/10/2014 del Dipartimento per lo  
Sviluppo e la Coesione Economica)**

**AUTORITA' PORTUALE DI PIOMBINO/AdSP del MAR TIRRENO SETTENTRIONALE**

INTERVENTI	IMPORTO TOTALE INTERVENTO	IMPORTO RICONDUCEBILE A CONTABILITA' SPECIALE	STATO DI AVANZAMENTO	RESIDUO
Realizzazione indagini di caratterizzazione dei sedimenti marini del porto di Piombino	606.998,55	0	GIA' ESEGUITO	0
Interventi infrastrutturali anche a carattere ambientale in attuazione del nuovo P.RP. per il rilancio della competitività industriale e portuale del porto	90.792.752,30	90.462.289,80	GIA' ESEGUITO	2.000.000,00
Realizzazione del Raccordo e Prolungamento del molo Batteria	17.604.250,00	7.965.000,00	GIA' ESEGUITO	48.660,99
Nuova strada di ingresso al porto di Piombino: stralcio strada 398 dello svincolo Terre Rosse	18.500.000,00	12.500.000,00	CONSEGNA PARZIALE DEI LAVORI	4.590.463,22

**COMUNE DI PIOMBINO**

INTERVENTI	IMPORTO TOTALE INTERVENTO	IMPORTO RICONDUCEBILE A CONTABILITA' SPECIALE	STATO DI AVANZAMENTO	RESIDUO
Bonifica dell'area denominata "Città Futura"	13.500.000,00	12.310.799,75		



Messa in sicurezza permanente (MISP) ex Discariche di "Poggio ai Venti"	8.100.000,00	7.207.098,08		6.780.660,47
-------------------------------------------------------------------------	--------------	--------------	--	--------------

